

Preparación para la sequía y adaptación al cambio climático en Brasil: asistencia con la institucionalización política y la gestión proactiva de sequías



Emilia Bretan

IV Conferencia de ReLAC

Panel E8.PA1 – Cosecha de Alcances: sus pros y contras

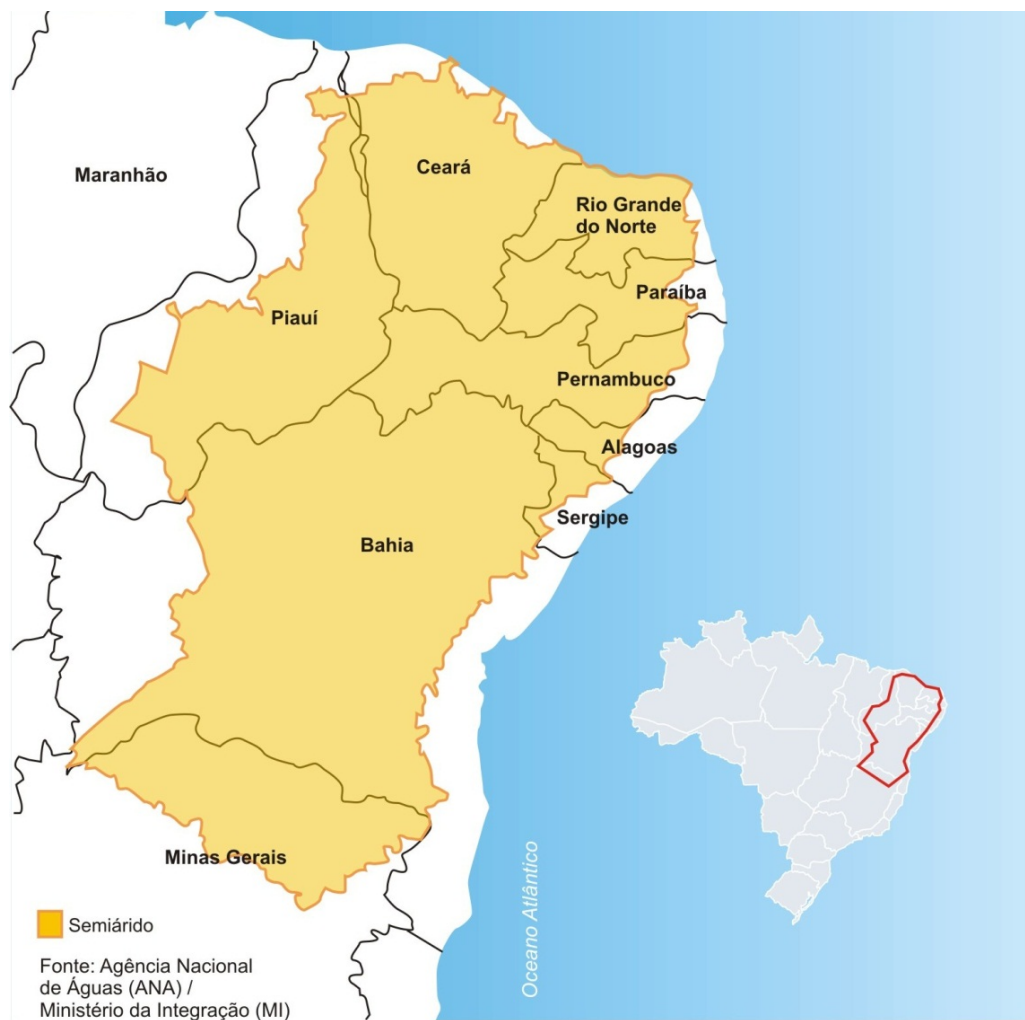
Lima/Perú, 13 de marzo de 2015

Sumario

- La iniciativa
- Abordaje utilizado
y primeros alcances cosechados
- Puntos fuertes y desafíos

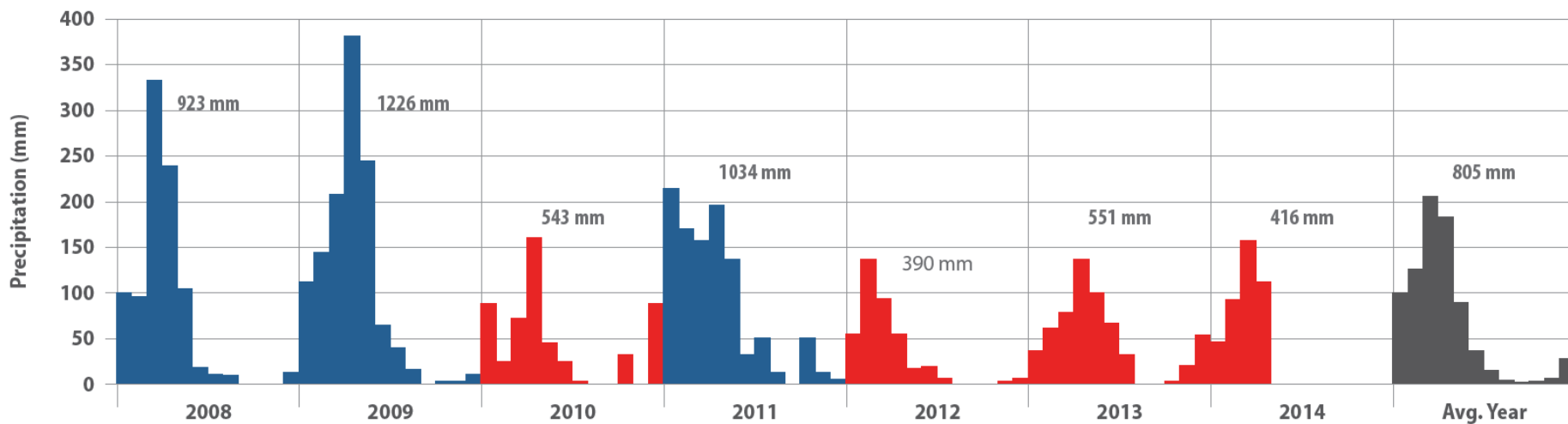


Noreste de Brasil y la región Semiárida



Sequías recurrentes

- Sequía actual en el Noreste (desde 2010): la peor en los últimos 80 años



- **Perdidas significativas de ganado y agricultura** (patrimonio de especies, diversidad genética)
- **Tendencia a agravarse en el corto y largo plazo**

Concepto de la intervención

2 años

US\$ 800 K (aprox.)

Camino 1 – Diálogo nacional y estadual acerca de una Política Nacional de Sequías (apoyo)

Intersectorial

Interestadual



40 + organizaciones
directamente
involucradas en
distintos niveles

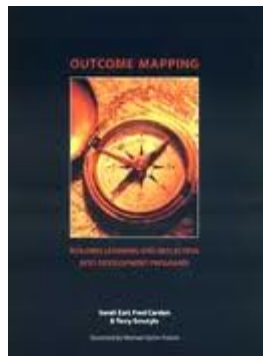
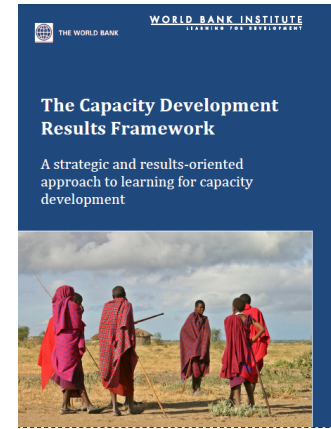
Camino 2 – Pilotos en la Región Noreste

- **Monitor de Sequías** – diseño
- **Planes de Preparación para la Sequía en escalas distintas** (comité de cuencas hidrográficas, sistemas urbanos de agua, comunidades rurales agrícolas) – estudios de caso

80 + profesionales
participando de las
actividades

Abordaje de M&E – Piloto del Instituto del Banco Mundial

- IBM - Cuadro de Resultados de Desarrollo de Capacidades (CDRF)




Mapeo de Alcances

Cosecha de Alcances




Guía del Instituto del Banco Mundial

PUBLIC SECTOR REFORM
WASTE MANAGEMENT REFORM
PHARMACEUTICAL PROCUREMENT
PARLIAMENTARY OVERSIGHT OF BUDGETS
CONSTITUTIONAL MANDATES IN HEALTH
OPEN CONTRACTING
CAPACITY OF LOCAL GOVERNMENT
ACCESS TO INFORMATION
E-LEARNING FOR CITY OFFICIALS
SOCIAL ACCOUNTABILITY IN EDUCATION




Cases in Outcome Harvesting

Ten pilot experiences identify new learning from multi-stakeholder projects to improve results




<http://wbi.worldbank.org/wbi/document/cases-outcome-harvesting>



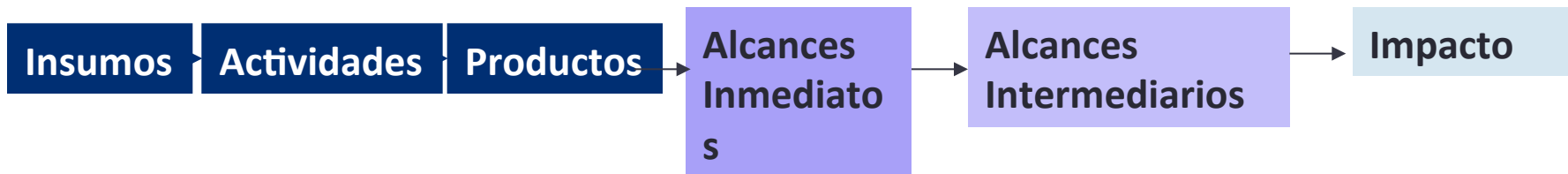
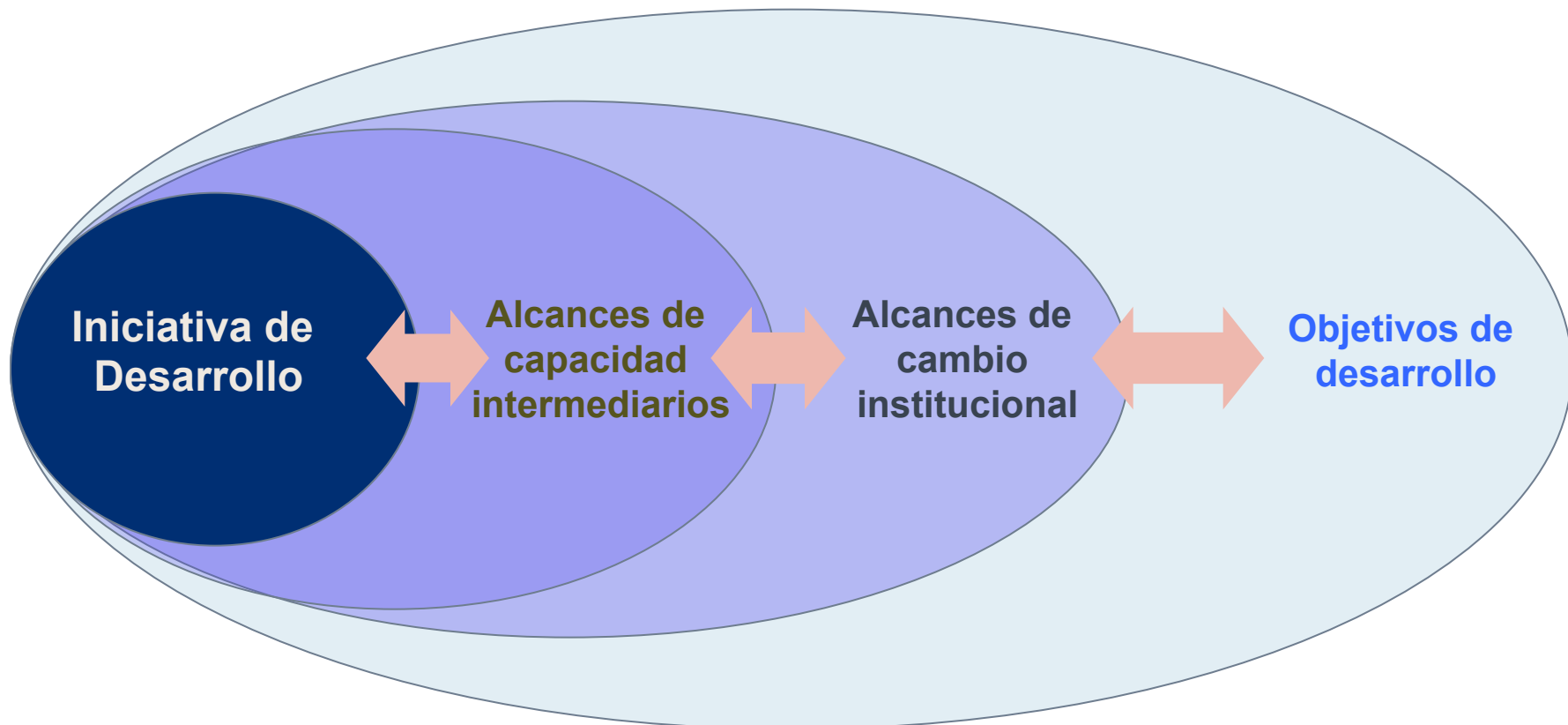
**Outcome-Based Learning
Field Guide**

Tools to monitor and systematically learn from complex projects to inform implementation



<http://www.outcomemapping.ca/resource/resource.php?id=452>

Esferas de Influencia



Agentes de Cambio

Actores sociales cambiando su forma de hacer las cosas



Líderes



Comunidad o red

Agentes
de
Cambio



Coaliciones



Organizaciones,
equipos o
grupos

3. Agentes de Cambio... y 4. Alcances

Actores sociales cambiando su forma de hacer las cosas



Líderes



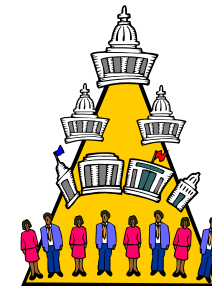
Comunidad o red



Políticas,
prácticas



Propiedad
("Ownership")



Organizacional



Agentes
de
Cambio



Coaliciones



Organizaciones,
equipos o
grupos



Comportamiento



Cambios



Relaciones



Acciones,
actividades

Como se implementó: Diseño de un Cuadro de Resultados con la colaboración de los actores involucrados

Diseño de un Cuadro de Resultados con la colaboración de los actores involucrados

- 26 Entrevistas y encuestas cualitativas
- Muestreo representativo de la diversidad de los actores (sectores, niveles etc)
- Preguntamos –
 - Cuales son los desafíos mas difíciles a enfrentar para una mejor gestión de la sequía?
 - Qué cambios son necesarios para enfrentar a esos desafíos?
 - Qué puede hacer tu organización para cambiar la forma como manejamos la sequía?

“Desempaquetamos” los alcances deseados en marcadores de progreso por grupos de actores

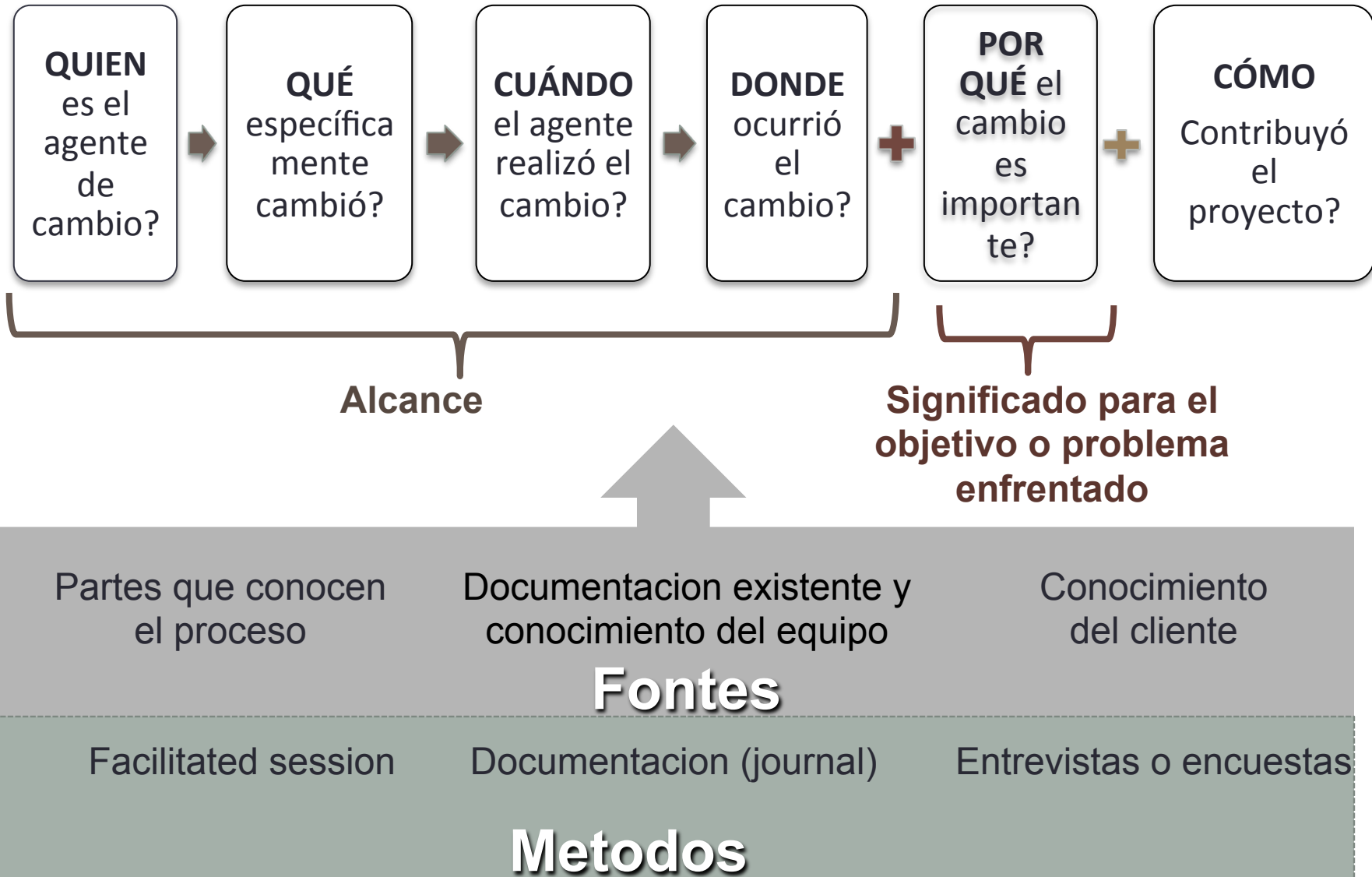
Agencias de Agua, Clima y Agricultura de los estados de Noreste y correspondientes agencias federales

Nos encantaría ver Implementando tecnologías, modelos y planes de preparación para la sequia integrados y coordinados.

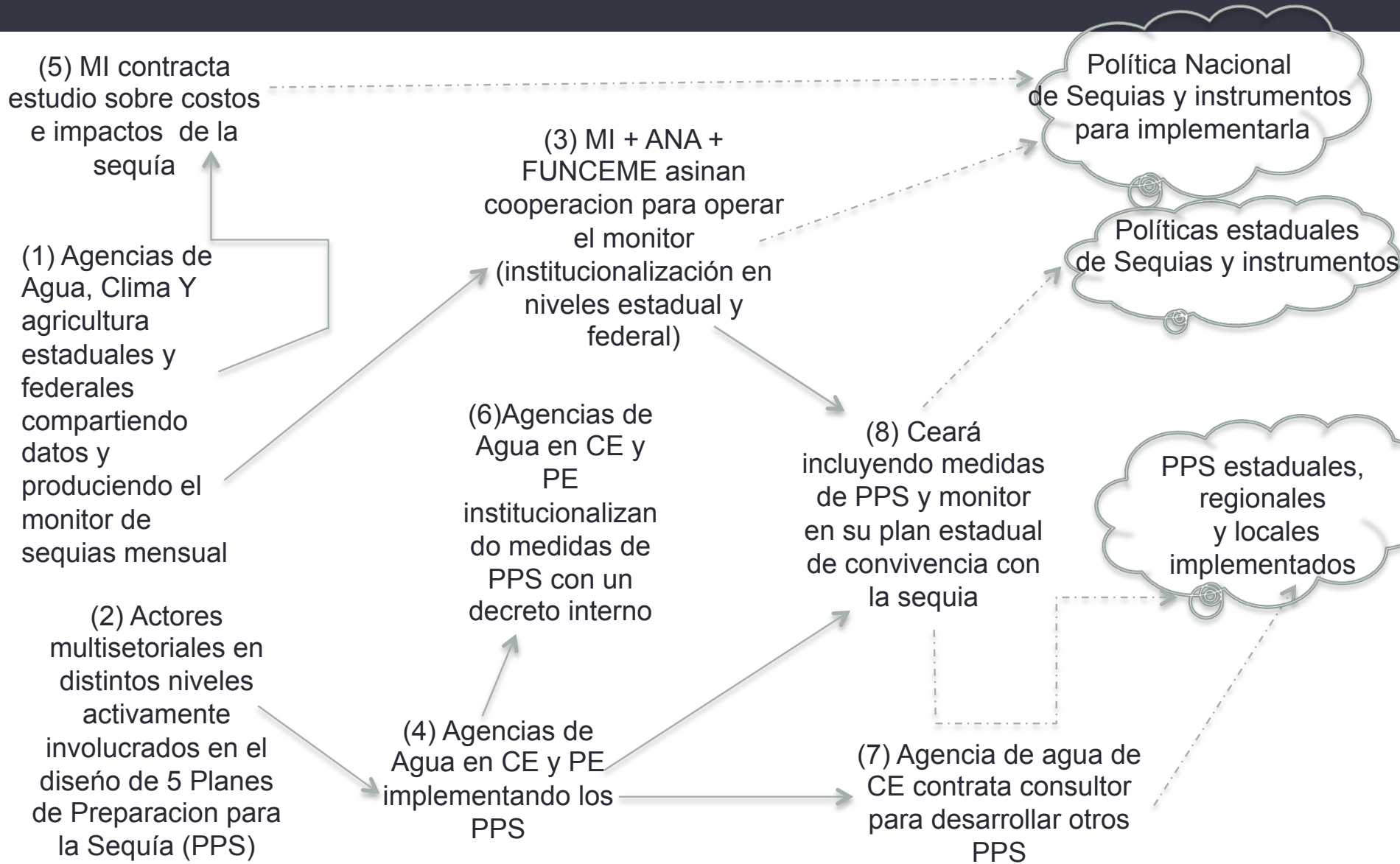
Nos gustaría ver - colaborando en redes establecidas con reglas de gobernanza definidas

Esperamos ver - - Aumentando su conocimiento, el intercambio de datos y la cooperación interinstitucional

Monitoreo - Cosecha de alcances para aprendizaje en tiempo real



Mapeo de alcances cosechados (preliminar)



Puntos fuertes y desafíos de la implementación de CdA en ese programa

-Puntos fuertes	-Desafíos
<ul style="list-style-type: none">- Identificación de cambios “indirectos” (imprevistos)- Captura el proceso de cambio- Captura la influencia del programa-Provoca a un análisis riguroso	<ul style="list-style-type: none">-Duración del proyecto (1 año) (alcances están empezando)- Dificultad de involucrar el equipo y partes interesadas) (= análisis más costoso – tiempo, volumen de información a procesar)- Monitoreo de impactos en largo plazo

Gracias! :)

Emilia Bretan

emiliabretan@gmail.com

Skype mia_bretan

+55 11 99543-8957

Consultora Independiente

São Paulo/SP - Brazil
